

Curriculum Vitae



ir. (Huub) H.J.M. Glas,

Geboren 1 maart 1961 te Zaltbommel

Adres:
Esschestraat 33
5262 BA Vught
tel. 0654 – 728007

Opleiding

- Doctoraal Technische Universiteit Delft, Civiele Techniek (1985)
- PBNA, technische scheikunde (1990)
- Jansse en Koekkoek, Projectmanagement (1992)
- Jansse en Koekkoek, Samenwerking en conflicthantering (1992)
- COCD, Basiscursus creatief denken (1998)
- The Lime Tree, Opleiding Mediation NMI (2002)
- Gecertificeerd deugdenbegeleider Deugdenproject Nederland (2011)
- Avatar® Master (2011) en Wizard (2012)

Burgelijke stand

Gehuwd met Marleen van Tilburg
Geen kinderen

Zelfstandig ondernemerschap

Vanaf 1 april 2008

- eigen bedrijf (eenmanszaak) onder de naam Zeven Deugden Advies & Management

Vanaf 24 maart 2023

- eigenaar van To Realize Concepts B.V.

Vanaf 14 april 2014 (formeel, eerder al vanaf medio 2012) t/m december 2020

- Initiatiefnemer/bestuurslid van de Coöperatie BelsLijntje

Vanaf 1 mei 2013 tot eind 2017

- Mede eigenaar van b.v. MVO-013, die in de Tilburgse Spoorzone een community vormt van ondernemers met een duurzaam hart

Vanaf 1 januari 2011 tot 1 januari 2014

- Lid van het Netwerk Buitenruimte voor Contact

Lopende opdrachten:

Buurtwarmte U.A. (2025 – heden)

Procesbegeleider om te komen tot het dorpsenergieplan Biest energieneutraal 2030 i.s.m. stichting Duurzaam Biest (bewonersinitiatief) i.s.m. gemeente Hilvarenbeek

To Realize Concepts (2023 - heden)

Projectleider uitvoeringsplan warmtetransitie Helvoirt i.o.v. gemeente Vught en energiecoöperatie HOT. Begeleiding van het G1000 Burgerberaad in Helvoirt
Coördinator van de uitvoeringsfase van het uitvoeringsplan in Helvoirt.

To Realize Concepts (mei 2020 – heden)

Projectleider bij verschillende projecten in Epe (Vaessen), Vught, Aalsmeer, Bemmelen, Tholen en Leeuwarden om 5^e generatie energiesystemen (warmte-koude) op bedrijfsterreinen en in de stedelijke omgeving te ontwikkelen.

Platform31 (mei 2023 – december 2025)

Onderzoek binnen gemeentelijke organisaties naar "Koppelkansen #Hoedan?".
Publicatie van een artikel hierover.

Uitgevoerde opdrachten:

To Realize Concepts (2024)

Onderzoek naar de mogelijkheden van thermische buffering bij grootschalige opwek van zonne- en windenergie. Opdracht van Publiek Ontwikkelbedrijf REKS (Tilburg)

To Realize Concepts (2023)

Onderzoek naar de ontwikkelingen van warmtenetten in Rotterdam Alexanderpolder.
Opdracht van coöperatie Alex Energie(k).

To Realize Concepts (december 2021 – oktober 2022)

Onderzoek naar leerervaringen uit de stadsvernieuwing voor aardgasvrije wijken in opdracht van RVO en Ministerie BZK (i.s.m. Platform 31) (december 2021 – maart 2022), mede-auteur van het Essay Kosten?|Waarde! (publicatie oktober 2022).

To Realize Concepts (december 2020 – mei 2021)

Projectleider in een integraal projectmatig werkend team, gericht op het realiseren van een energienet in Tilburg-Zuid, gebaseerd op de uitgangspunten van de 5^e generatie koude- en warmtenetten in de gebouwde omgeving.
Mede-auteur van de aanvraag Programma Aardgasvrije Wijken 3^e ronde voor Tilburg Zuid (juli – oktober 2021)

Provincie Noord-Brabant (september 2020 – december 2021)

Project- en procesbegeleider bij de programma's Integrale Projecten en Multimodale Bereikbaarheid voor het intern optimaal op elkaar afstemmen van de toepassing van assetmanagement bij ontwerp, bouw, beheer en onderhoud van wegeninfrastructuur. Gevolgd door een begeleidingsopdracht vanaf april 2021 tot december 2021 van fase 2 van dit proces.

Unie van Waterschappen (december 2020 – mei 2021)

Procesbegeleider en mede redacteur van het Verhaal van de Circulaire Waterschappen.

Mijnwater B.V. (maart 2018 – april 2020)

Projectmanager bij de ontwikkeling van het Duurzaam Energiebedrijf in Parkstad Limburg, waar m.b.v. geothermische bronnen (in de mijnen) via innovatieve opslag- en buffertechnologie met warmtepompen de gebouwde omgeving wordt verduurzaamd d.m.v. een smart grit lagetemperatuur energienet.

Resto VanHarte (december 2013 – januari 2018)

Restomanager:

- in Tilburg, vanaf 1 april 2016 onder de naam Resto-013
Werkzaamheden gestopt per 1 november 2017.
- in Den Bosch (vanaf 1 februari 2015 tot 1 februari 2018)

Hoogheemraadschap van Delfland (mei 2014 – december 2015)

Begeleiden van bijeenkomsten met alle inliggende gemeenten (Netwerk Afvalwaterketen Delfland) om te komen tot de lange termijn visie voor de afvalwaterketen. Tevens begeleiding van het managementteam over de afweging tot invoering van asset management.

Provincie Noord-Brabant (februari 2014 – juni 2015)

Coördinatie van de vorming van een community van Stadse Boeren in Tilburg en omstreken. Verbinden van initiatieven op het gebied van gezond en zelf geteeld voedsel in de stad.

Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (november 2013 – januari 2016)

Begeleiden van de bijeenkomsten met drie waterschappen en de gemeente Rotterdam om te komen tot de lange termijn visie over de Rotterdamse Samenwerking in de Afvalwaterketen (RoSa)

Gemeente Oosterhout (oktober 2013 – maart 2014), FairPlay

Verzorgen van een training voor mensen die langdurig gebruik maken van de bijstand en die perspectief zoeken op betaald werk. Opdracht in nauwe samenwerking met Bernadette Meulens.

Amphia Ziekenhuis Breda (maart – juni 2013)

Uitvoeren van een onderzoek naar de stand van zaken van MVO binnen het ziekenhuis en aandragen van informatie hierover t.b.v. het business plan. Dit plan is de basis van de financiering van de vernieuwbouw van het ziekenhuis

Prorail Randstad Zuid (april – juni 2012)

Coaching en ondersteuning van de interim functionarissen die de taak Manager Infra Operatie op zich hadden genomen.

Omega Collectief (vanaf augustus 2012 – januari 2015)

Training en begeleiding van workshops voor PHBM, Fontys Hogeschool (ILS) en voor Provincie Gelderland, team IBIS. Verzorgen van de 2-daagse training Deugden op het Werk.

Buitenruimte voor Contact (november 2010 – januari 2015)

Projectleider voor verschillende projecten in Rotterdam: Stellenbos in Pendrecht, de Augustinusschool/Leeuwenhoek in hartje stad, de Nicolaasschool en de Hildegardisschool. Daarnaast werk ik mee aan projecten in Tilburg, Haaren, Oisterwijk en Den Bosch en aan de ontwikkeling van het BelsLijntje. Het gaat om groene ontmoetingsplekken in de stad: natuurspeelplaatsen, voedseltuinen en ondernemerswerkplekken, waardoor de sociale cohesie wordt versterkt. Samen met OndernemersRijk werk ik aan het concept VoedselRijk.

Prorail Randstad Zuid (juli 2009 – juli 2011)

Projectleider optimalisatie calamiteitenorganisatie spoorwegemplacement Kijfhoek

Gemeente Sint-Michielsgestel (maart 2011 – mei 2011)

Begeleiding van het digitale aanbestedingsproces voor de renovatie van het dorps huis d'n Durps herd.

Van Helvoirt Groenprojecten (december 2009 – april 2011)

Voorzitter van het bouwteam plus in de voorbereidingsfase op de realisatie van een kantoorgebouw (625 m² bvo), gebaseerd op de principes van duurzaam bouwen, Cradle-to-Cradle

Waterschap Noorderzijlvest (november 2010 – april 2011)

Review van het ontwerp voor de rioolwaterzuiveringsinstallatie Garmerwolde (bij Groningen). In april 2011 hebben we geadviseerd over de aanbestedingsstrategie. Daarbij heb ik samengewerkt met IMD, MWH en Mirabella Mulder Waste Water Management.

Dag- of avondvoorzitter

- begeleiden MT van *Fontys Academie voor Architectuur en Stedenbouw* over toekomstvisie (februari 2011)
- CAST (Centrum Architectuur en Stedenbouw Tilburg) visie op nieuw beleidsplan (mei 2011)
- *Woonbron Rotterdam*, Voorzitter informatieavonden voor bewoners in Hoogvliet en Heijlplaat (april 2008, juni 2008)

Gemeente Sint-Michielsgestel (augustus 2009 – december 2010)

Projectleider voor twee binnendorpse gebiedsontwikkelingsprojecten (ontwikkeling 2 educatieve clusters en woningbouw); focus op bestemmingsplanprocedures; voor de educatief clusters is een Europese aanbesteding georganiseerd voor de toekomstige eigenaar/verhuurder van het maatschappelijk vastgoed.

Vereniging Afvalbedrijven (januari 2010 – juni 2010)

Procesbegeleiding bij de samenwerking van 11 afvalverwerkende bedrijven op het gebied van Duurzaam Storten in Nederland.

bv Kruising Kanaal Sluiskil (augustus 2009 – april 2010) (in samenwerking met p2managers)

Procesmanager voor het opstellen van een projectplan voor de projectorganisatie, die de Sluiskiltunnel gaat realiseren als opdrachtgever; de opdrachtgever organiseerde sinds najaar 2009 tot de zomer 2010 de aanbesteding met concurrentiegerichte dialoog.

Via Passo (aannemerscombinatie) (juni – juli 2009)

Mede auteur van het plan van aanpak in de tenderfase (concurrentiegerichte dialoog) voor de uitbreiding van een snelwegtraject volgens de Spoedwetprocedure.
Aandachtsgebied: basismanagementplan (samenwerking en rolverdeling).

Provincie Zuid Holland (januari – september 2009)

Procesmanager voor de ontwikkeling van groengas toepassing uit zuiveringslib voor stads- en streekbussen (in samenwerking met Ecofys)

Waterschap de Dommel (januari – april 2009)

Advieser over risicomangement ten behoeve van het UAV-gc contract rwzi Biest – Houtakker

Prorail Infra Operatie Regio Randstad Zuid (juli t/m september 2008)

Interim manager Infra Operatie Regionaal

Agro&Co en Croppings (april 2008)

Begeleiding bij ontwikkeling business plan Plantlab

Voormalige werkgevers

Hoogheemraadschap van Delfland (1 december 2003 t/m 31 december 2008)

Functie: part-time intern organisatie adviseur (1 april 2008 t/m 31 december 2008)

Onderwerpen:

- besturingsmodel organisatie in combinatie met management development Delfland
- kennisgroep projectmatig werken en programmamanagement

Functie: contractmanager (vanaf 1 maart 2004 t/m 31 maart 2008)

Vertegenwoordiger namens het Hoogheemraadschap van Delfland in het contract dat door Delfland op 5 december 2003 is gesloten met het private consortium Delfluent b.v.

Het contract betreft een publiek-private samenwerkingsvorm, gericht op

- het ontwerpen en (ver)bouwen van twee waterzuiveringsinstallaties voor huishoudelijk afvalwater én op
- het beheer en onderhoud gedurende dertig jaar van beide waterzuiveringsinstallaties en het transportstelsel voor de aan- en afvoer van ingezameld rioolwater
- de private financiering van alle voornoemde activiteiten.

Intern opdrachtgever voor het ontwerp en de bouw van een transportstelsel voor huishoudelijk afvalwater in de Haagse Regio.

Sectorhoofd van contractmanagement Zuiveringsregio Noord (10 fte), een team dat de contractmanager ondersteunt in de uitvoering van voornoemde taken.

p2managers (1995 - 2003), gevestigd te Rossum

Functie: project- en procesmanager

Lid van het managementteam (2001 – 2002)

Werkveld: Infrastructuur en ruimtelijke processen

- Plaatsvervangend projectdirecteur (2001 - 2002) bij Tubecon I v.o.f., een Nederlands-Duitse aannemerscombinatie die de 8 km. lange spoortunnel Sophia

realiseert als onderdeel van de Betuweroute. Nog betrokken als projectadviseur (2002 – 2003)

- Projectmanagement Bouwdienst Rijkswaterstaat bij de realisatie van de Westerscheldetunnel (1996 - 2000), met als aandachtsgebieden de aanleg van de toeleidende wegen en het tolplein, de ruimtelijke inpassing, begeleiding van de ruimtelijke ordenings-, bouw- en milieuprocedures. Binnen deze gebieden speciale aandacht voor contractmanagement, projectorganisatie en kwaliteitszorg.
- Projectleider en procesmanager van opdrachten op het gebied van plattelandsontwikkeling (Limburg, 2002), mogelijkheden voor systeeminnovaties in de Gelderse Vallei (2001), reconstructie en verhuizing van drie sportaccommodaties in samenspraak met 24 sportverenigingen (Zaanstad, 2000).

Werkveld competentie-ontwikkeling

- Verzorgen van diverse trainingen op het gebied van procesmanagement (1998 – heden), o.a. Practicum Procesmanagement (aangeboden door P2), MSc. Land and Water Management (Hogeschool Larenstein), Synwood b.v., gemeente Haarlemmermeer, Dienst Landelijk Gebied en PPL (ISES), ontwikkeling leertraject risicomangement bij de BAM Groep (2003), introductie procesmanagement bij een groot landelijk ingenieursbureau in Nederland (1999 – 2000), ondersteuning planvorming verdere ontwikkeling Interactief werken bij Rijkswaterstaat in opdracht van Infracplan (1999).

Werkveld infrastructuur

- Bijdragen aan een projectaudit Dynamisch Verkeersmanagement Alkmaar e.o. (2002), overdracht taken vervoermanagement van het Rijk naar de Provincie Noord-Holland en het Regionaal Orgaan Amsterdam (1997), activiteiten voor de Hoogwaardige Openbaar Vervoerverbinding Zuidtangent tussen Haarlem en Schiphol (1996)

Werkveld milieu

- Ondersteuning projectmanagement tijdens de voorbereidingsfase van een afvalverbrandingsinstallatie in België (1996).
- Enkele kleinere opdrachten op het gebied van duurzame bedrijfsterreinen (1997), een overslagstation voor afvalstoffen in Noord-Groningen en ondersteuning aviTweente bij de logistiek van aanvoer afvalstoffen (1996-1997), proces van draagvlakuitbreiding voor toekomstige inzamel- en verwerkingsactiviteiten voor AVRI (1996), een bioreactor voor organische afvalstoffen voor de VAM en voorzitter van begeleidingscommissie (1996-1998).

Grontmij (1985 – 1995), gevestigd te De Bilt Adviseur Milieu- en Energietechnologie

Integrale afvalverwerking:

- Inrichtingsplannen, haalbaarheidsstudies en vergunningsaanvragen voor diverse afvalverwerkingsinrichtingen (verbranding, scheiding, compostering), o.a. ARN, Afvalzorg Noord-Holland, SOW (Medemblik) en VAGRON (Groningen).

Afvalstortterreinen:

- Opstellen van inrichtings- en beheersplannen, milieu-effectrapportage en vergunningsaanvragen voor stortlocaties op diverse plaatsen in Nederland.

Afvalwaterzuivering:

- Studies en ontwerpen van waterbehandelingsconcepten voor percolatiewater van stortplaatsen en verontreinigd grondwater van bodemsaneringsprojecten, alsmede uitloogonderzoek en beheersing van fysisch-chemische processen in stortplaatsen in Nederland, Engeland en Hong Kong.

Gasbehandeling:

- Haalbaarheidsstudies voor nuttige stortgastoepassingen en prognose van stortgasproductie op diverse stortplaatsen in Nederland en België.

Bedrijfsinterne milieuzorg:

- Opstellen en implementeren van een bedrijfsintern milieuzorgsysteem voor afvalstortterreinen en composteerinrichtingen in opdracht van de Vereniging van Afvalverwerkers.
- Begeleiden van het opstellen van een bedrijfsintern milieuzorgsysteem voor ARN (Nijmegen).

Projectmanager voor strategische en beleidsmatige afvalverwerkingsprojecten in:

- Midden- en Oost-Europa (1992-1995) en
- Ierland (1993-1995).

Publicaties

Mede-auteur van het boek "Management van processen", uitgegeven bij het Spectrum, 2001.

Auteur van hoofdstuk 6 "Deugden in projectmanagement" in het boek "Projectmanagement, nieuwe invalshoeken", uitgegeven bij het Spectrum, 2011

Talenkennis

<i>Taal</i>	<i>Lezen</i>	<i>Schrijven</i>	<i>Spreken</i>
Engels	Goed	Goed	Goed
Duits	Goed	Matig	matig

Vrije tijd

Voorzitter energievoorzieningscoöperatie [Zonnemaatje](#) (oktober 2020 t/m 2023)

Zonnepark in Haaren (N.Br.) met meer dan 160 certificaathouders en 1.920 panelen
Bestuurslid Burgerinitiatief [KANT](#) Vught klimaatadaptief (vanaf september 2019)

Lid Water Natuurlijk

In 2019 kandidaat voor Algemeen Bestuur Waterschap de Dommel, niet gekozen
Lokale natuur- en milieugroepen (Haaren, Vught):

Werkgroep knotten

voorzitter werkgroep Duurzaamheid en Milieu (HEET), tot 2016

voorzitter lokale Duurzame Energiecoöperatie, tot januari 2016 (DEH)

Themagroep assetmanagement in de watersector (Waternetwerk), tot januari 2016
Voetbal:

Jeugdscheidsrechter en verenigingsscheidsrechter bij Helvoirt 6

Actief voetballer bij v.v. Helvoirt (sinds 1970 tot 2015)

Bestuurslid v.v. Helvoirt en voorzitter jeugdcommissie (1990 - 2007)
Assistent-scheidsrechter bij Helvoirt 1 (2007-2012)
Overige sporten:
Volleybal, sportduiken (incidenteel)
Fietsen, wandelen
Lezen
Theaterbezoek